

MP1 - Organisation d'un chantier horticole

Objectif : Mettre en œuvre
l'organisation d'un chantier de
processus de production horticole au
sein d'une entreprise

BAC PRO

CONDUITE DE PRODUCTIONS HORTICOLES

CHANTIER :

Les objectifs économiques et commerciaux liés au chantier

Remarque :
Un système est un ensemble d'éléments en interaction dynamique organisé en fonction d'un but.

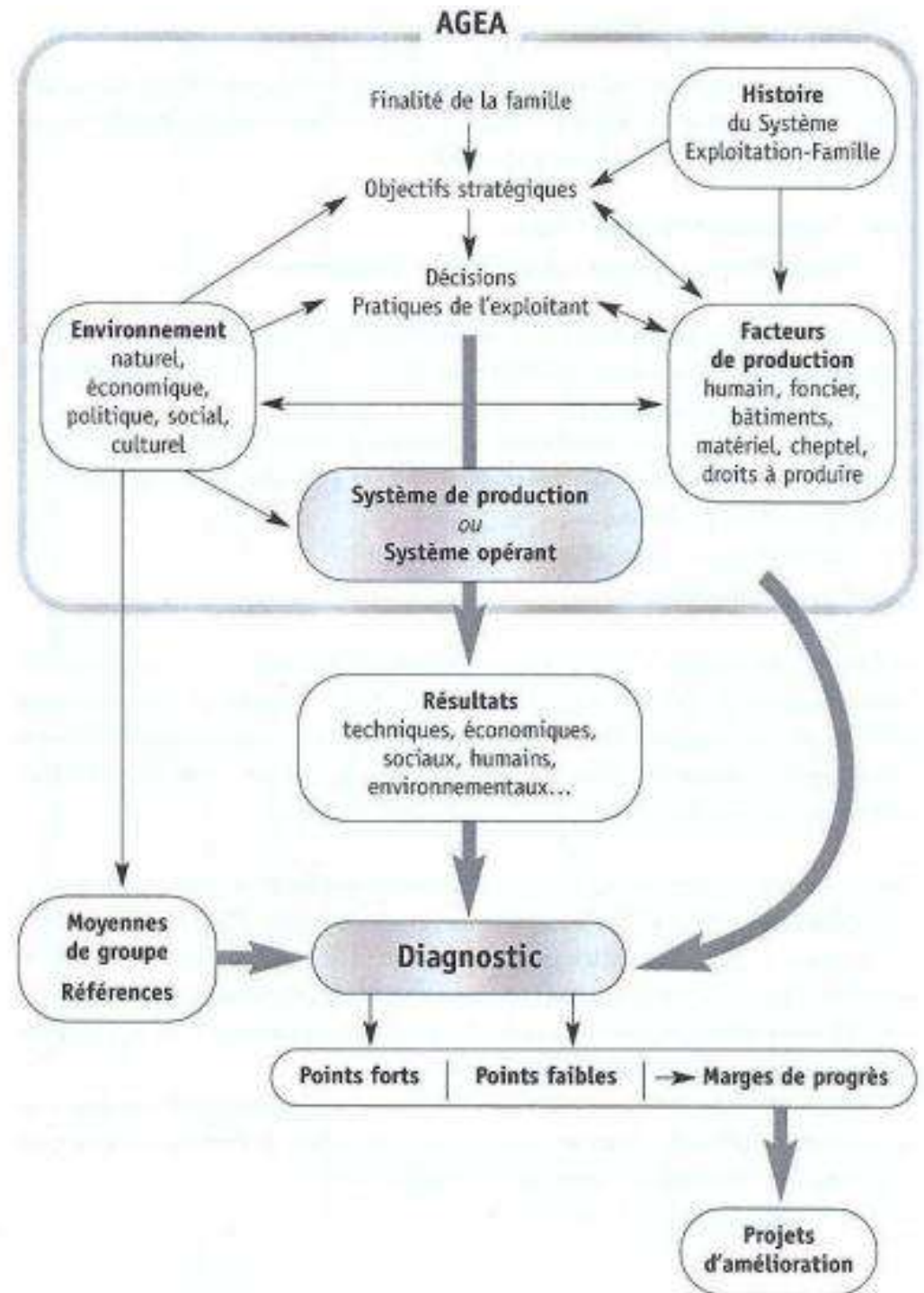


FIG. 3 - Place de l'AGEA dans le diagnostic global

Objectifs :

Valeur de l'entreprise

Lien commercialisation-production

Cahier de charges

Objectifs de rentabilité

Objectifs de production

Evolution technologique

Renouvellement des attentes des clients

L'environnement et le chantier

- Environnement naturel (climat, eau, sol, air, soleil, territoire)
- Environnement social (clientèle, population...)
- Environnement économique (filière de production, entreprises, concurrence...)

Le chantier dans le système de production

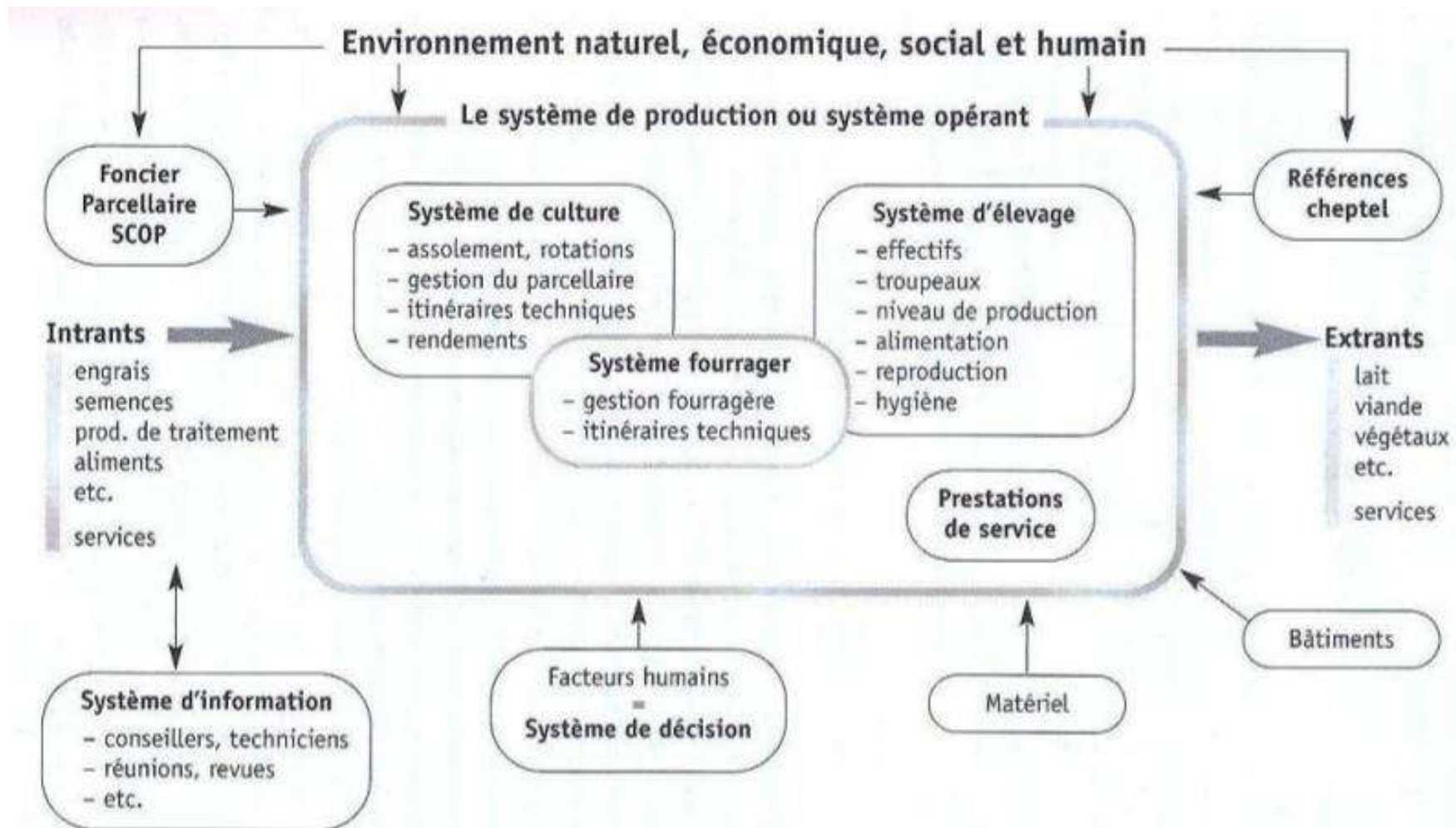


FIG. 4 - Système de production, environnement et facteurs de production

Une exploitation vue comme un système : Son fonctionnement repose sur une cohérence globale, où tout est lié.

Présentation de l'entreprise

Systeme de production

Systeme de culture

Systeme de commercialisation

Les entreprises d'amont et d'aval (environnement socio-économique)

Situation du chantier dans le système de production (où) ?

Date et durée du chantier (quand) ?

Facteurs climatiques :



Le chantier dans le processus de production



Les approvisionnements du chantier (avec quoi)

Composantes végétales et matériaux

Quantité – Qualité

Documents techniques

Les matériels du chantier

Etat, entretien

Vérification et réglage du matériel

Conditions de sécurité, précautions, EPI

Les postes de travail du chantier (avec qui)

Acteurs (différents postes)

Statut (chef d'entreprise, associé, salarié, saisonnier, apprenti, stagiaire...)

Organisation hiérarchique

Consignes de travail

Conditions de sécurité

Ergonomie

Pénibilité

Compétences

Enregistrement (besoins/ressources)

Rendement, productivité

Les étapes du chantier

1^{ère} étape

2^{ème} étape

3^{ème} étape

4^{ème} étape

Organisation du chantier

Les postes :

Décrire la tâche, les gestes techniques, la méthode

Points forts

Points faibles

Pistes d'amélioration (réajustements techniques/
humains)

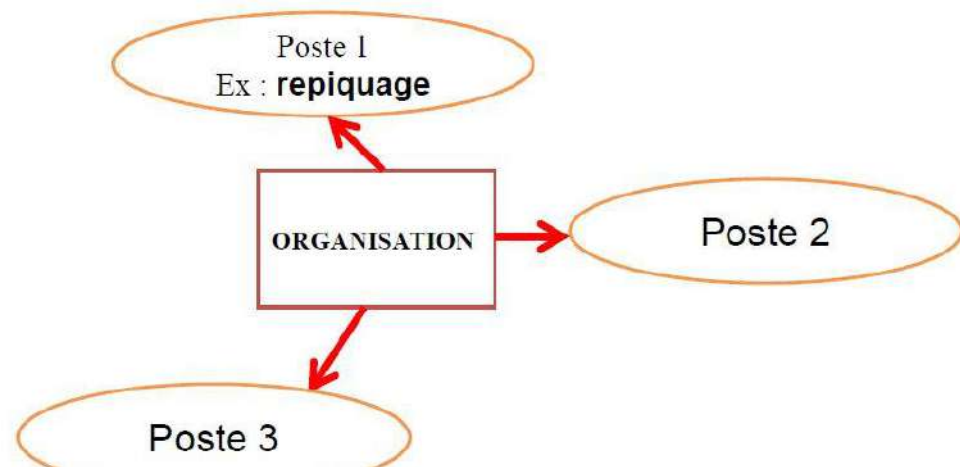
Poste n°1 :

Poste n°2:

Poste n°3 :

Schéma du chantier (organisation spatiale) :

Photos/schéma



La réglementation du travail dans l'organisation du chantier

Droit du travail (règlement intérieur...)

Conventions collectives

Contrat de travail (CDI, CDD, contrat saisonnier...)

Santé, sécurité, prévention, formation

Document unique d'évaluation des risques

Approche de la durabilité du chantier

Durabilité Environnementale

Critères de durabilité

Points forts

Points faibles

Pistes d'amélioration

Durabilité Sociale

Critères de durabilité

Points forts

Points faibles

Pistes d'amélioration

Durabilité Economique

Critères de durabilité

Points forts

Points faibles

Pistes d'amélioration

FACTEURS DETERMINANTS DU COUT

- IMPACT DES FACTEURS EXTERNES (climat, marché, conjoncture, réglementation)
- IMPACT DES FACTEURS DE PRODUCTION (sol, qualité des plants, matériels (automatisation, , MO (qualité, type de MO))
- IMPACT DES CHOIX TECHNIQUES (choix du plant, des dates d'intervention, types d'intervention, impasse réalisée...)

Conclusion générale du chantier :

Evaluation, analyse de l'organisation

Objectifs fixés et réalisés

Ecart entre ce qui est prévu et ce qui est réalisé

Points forts, points faibles

Ajustements, leviers d'action

Pistes d'amélioration)